


Sprawozdanie z wykonania planu działalności GPL SPZOZ w Modlinie za rok 2021

| Lp | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celów | | | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|----|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | Nazwa | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1. | Realizacja kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia | Wysokość (%) wykonania kontraktu | (nie mniej niż) 100 % | 100 % | <ol style="list-style-type: none"> Bieżące monitorowanie udzielonych świadczeń, stanu rozliczeń raportów zdrowotnych, Bieżące monitorowanie i dostosowywanie zatrudnienia kadry medycznej do potrzeb wynikających z ilości i zakresu zakontraktowanych świadczeń, Podejmowanie działań w celu ograniczenia negatywnego wpływu pandemii COVID -19 na realizację kontraktu z NFZ, Realizacja zadań wynikających z ustawy o zapobieganiu i przeciwdziałaniu COVID-19, Zabezpieczenie standardów higieniczno-sanitarnych. | <p>Stałe analizowanie poziomu realizacji kontraktu w ramach NFZ we wszystkich zakresach. W 2021 r. udało się wypracować nie tylko bieżący kontrakt ale również świadczenia za 2020 r., których okres rozliczeniowy został przedłużony do końca grudnia 2020 r.</p> <p>Zapewnianie zastępstwa - zatrudnianie lekarzy, lekarzy specjalistów, w celu zapewnienia ciągłości udzielania świadczeń oraz zwiększenia dostępności</p> <p>Stałe monitorowanie wszelkich uregulowań prawnych, Rozporządzeń Ministra Zdrowia, wytycznych i zaleceń NFZ, DWSZdr, Głównego Inspektora Sanitarnego, związanych z przeciwdziałaniem COVID-19.</p> <p>Bieżące dostosowywanie wykonywanej działalności do ww. regulacji w celu zapewnienia bezpieczeństwa pracowników i pacjentów. Zakup środków ochrony osobistej dla personelu.</p> |

| | | | | | | |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. | Utrzymanie ciągłości działalności zakładu i poprawa wyniku finansowego netto z 2020 r. | Wskaźnik WF: wynik finansowy netto | WF >0 | WF >0 (osiągnięty zysk netto za 2021 r. > 0) | <ol style="list-style-type: none"> 1. Zrównoważenie przychodów i kosztów, 2. Comiesięczna analiza realizacji planu finansowego w pozycjach przychodów i kosztów, 3. Optymalizacja kosztów w miejscach powstawania, 4. Utrzymywanie płynności finansowej zakładu, 5. Realizacja dodatkowo opłacanych nielimitowanych przez NFZ świadczeń związanych z zapobieganiem i przeciwdziałaniem COVID-19. | <p>Przychodnia wykonała umowy z NFZ w 100 %.</p> <p>Realizacja planu finansowo-rzeczowego, poprzez dostosowanie go do bieżącej działalności zakładu – korekty w zależności od zmian po stronie przychodów i kosztów.</p> <p>Bieżąca kontrola generowanych kosztów w poszczególnych komórkach organizacyjnych, wprowadzenie nadzoru nad gospodarką materiałowo zakupową.</p> <p>Dążenie do możliwie największej realizacji dodatkowo opłacanych nielimitowanych świadczeń przez NFZ związanych z zapobieganiem i przeciwdziałaniem COVID-19, tj.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. szczepienia ochronne przeciwko SARS-COV-2, 2. wykonywanie testów antygenowych na obecność wirusa SARS-COV-2, 3. utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym – dodatkowa opłata ryczałtowa <p>W 2021 r. znacznie poprawiła się płynność finansowa zakładu, wszystkie zobowiązania regulowane były terminowo.</p> <p>Wykonywanie świadczeń w standardowym trybie poprzez znoszenie obciążeń dało Przychodni możliwość osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego już w 2021 r.</p>  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | | | | | | |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. | Promocja i kontynuacja działalności medycznej w ramach poradni funkcjonujących poza kontraktem z NFZ | Uzyskanie wysokości planowanych przychodów poza kontraktem z NFZ | (nie mniej niż) 90% planu finansowego | 97,35 % | <ol style="list-style-type: none"> 1. Zwiększenie atrakcyjności oferty usług medycznych z zakresu medycyny pracy, 2. Promowanie i zdobywanie odbiorców usług medycznych z zakresu medycyny pracy na rynku lokalnym | <p>Branie czynnego udziału w przetargach, konkursach na wykonywanie badań z zakresu medycyny pracy. Podpisanie umów na wykonywanie badań z tego zakresu.</p> <p>Wykonanie usług medycznych w pozostałych zakresach na planowanym poziomie.</p> |
| 4. | Poprawa jakości udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej | <ol style="list-style-type: none"> 1. Zapewnienie optymalnej obsady lekarskiej i utrzymanie wysokich standardów obsługi pacjentów 2. Zwiększenie zadowolenia pacjentów | <p>Liczba nowo zatrudnionych lekarzy specjalistów: 2</p> <p>Spadek liczby skarg o 50 % w stosunku do 2020 r.</p> | <p>3</p> <p>100 %</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Organizowanie i publikowanie konkursów ofert, 2. Poszukiwanie lekarzy przez kontakty nieformalne. 3. Zmniejszenie ilości skarg i zażaleń | <p>W celu zapewnienia i utrzymania coraz wyższych standardów obsługi pacjentów zatrudniono 3 nowych lekarzy specjalistów:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) lekarz specjalista rehabilitacji leczniczej oraz specjalista medycyny sportowej 2) lekarz specjalista otolaryngologii i otolaryngologii dziecięcej 3) lekarz specjalista chorób wewnętrznych <p>W 2021 r. nie złożono żadnej skargi, co świadczy o poprawie jakości i osiągnięciu zamierzonego celu.</p> |

ZATWIERDZAM
GARNIZONOWEJ PRZYCHODNI LEKARSKIEJ
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej


Marek Malczewski